

1986年，没钱，五里墩村民建窑厂走出致富第一步。

1990年至1995年，转型，流转村民土地3000亩发展采摘农业、观光农业和花卉产业，开创了我国农业发展的先河。

1997年，改良盐碱地，村民和企业切入畜牧养殖业，通过农牧结合、有机循环的方式实现可持续发展。

2003年，组建企业，以畜牧养殖作为切入点，完善“从土地到餐桌的全程有机循环产业链”。

30多年来，菏泽市曹县五里墩村村支部书记王银香带着村民，在没有任何资源的条件下，仅靠人均一亩的盐碱地趟出了一条村美、民富、产业强的产业振兴乡村的齐鲁样板。如今，在丰满的“从土地到餐桌的全程有机循环产业链”中，该村农民转型为新型产业工人，收入增多，村集体也逐渐壮大。



挤奶厅内，数名工人忙着挤奶

### 循环经济促发展 万亩碱地变良田

“头小而轻，两眼间距宽，眼大而明亮，乳质浓厚，单位体重产奶量高，乳脂肪球大，易于分离……”5月25日，记者在银香伟业奶牛养殖场内看到，一头头有奶牛皇后之称的娟珊牛或吃着营养餐、或躺在“席梦思卧铺”上休息，“我们这是公园式养殖场，自动淋浴、‘席梦思卧铺’、风扇等全是高配、自动化，所以厂区内除了技术人员，就看不到人了。那是名兽医，别看他只是在扫地。”工作人员向大众网记者介绍。

“养牛干啥，为了用牛粪改良土地啊。”王银香说，但无心插柳柳成荫。1997年，王银香带领村民和企业切入畜牧养殖业，通过农牧结合、有机循环的方式实现了可持续发展。因为明白科技在产业发展中的重要性，王银香走南闯北，遍访高校，找到了很多行业专家来五里墩指导。2002年，通过和中科院合作，我国的首批本土体细胞克隆牛在五里墩诞生，填补了国内空白，创造了四项世界第一，五里墩村也成为蜚声中外的明星村。



畜禽粪便加工成有机肥料改良盐碱地，图为紫苏种植基地

### 推行“龙头企业+基地+农户”模式发展互助共赢型农业

“银香伟业起步于农村，立足于农业，依靠着农民，我们就必须和农民兄弟站在一起。”王银香对大众网记者说。为了更好的带动当地的经济的发展，发挥国家龙头企业的带动作用，银香伟业通过“企业建区+农户种养+五四服务+AB管理”的合作模式，带动周边的上百家养殖户。

在“授之以鱼”与“授之以渔”相结合的方式下，银香伟业出资引进专家团队为农民和养殖户进行技术指导，培养他们的专业技能。银香伟业独创的“从土地到餐桌全程有机循环产业链”，无疑为农民朋友创造了更多的就业平台。“五里墩村和周边的近万名农民转化为产业工人，并且在企业的产业链条中找到了就业机会，人均年增加收入达到了万元以上。”王银香对大众网记者说。

1000多人在饲养、挤奶、配料、技术、管理等20余个岗位上解决了就业问题，同时，银香伟业集团拥有五省170余个市县市场，间接为社会提供就业机会7000多个

。此外，该企业还与当地农户建立了种养殖合作关系，仅青贮收购一项，就为农民带来直接经济收入近5000万元。