



7月12日，莲花新工业园内一处停建多年的仓库。 实习生 王思炀 摄

债权人国厚资产申请重整，莲花健康濒临破产或再度易主，员工称半年未发工资，新工业园将重新调整项目

(上接B09版)

积弊渐显露

1998年，河南莲花味精股份有限公司在上交所挂牌上市，迎来发展的“第二春”。招股书显示，彼时莲花味精盈利水平呈增长趋势，利润总额年增加水平达到千万级别。

作为莲花味精总厂职工的周占强在企业上市之初以每股7.01元的价格获得了1000股原始股。而90年代进入莲花味精分厂工作的李明远就没有这么幸运了，“莲花味精上市时，股票被疯抢，买都买不到。”

然而好景不长，进入2000年，周占强和李明远都察觉到，莲花味精开始走向下坡路。一个标志事件是，莲花味精曾在2000年的招股意向书中预测当年可实现净利润2.09亿元，实际只完成了预测数的82.37%。

莲花味精在后来的一份致歉公告中，将此次净利未达预期的直接原因归为参股公司技术改造影响味精产量。但在今天看来，其同时指出的味精价格下滑、市场竞争激烈才是主要原因，也是影响其日后经营水平的关键因素。

2001年，莲花味精在市场趋于饱和的情况下仍然大幅增产，当年实现净利润1.45亿

元，仅为盈利预测数的56.29%，味精售价也比预测数下降21.7%。2002年，莲花味精净利下降幅度超过86%，2003年更是迎来上市后的首度亏损。

为降低生产成本，莲花味精自2001年起将原料替换成小麦和玉米。但周占强清楚记得，由于莲花味精原料需求巨大，导致河南本地玉米供不应求，于是业务员陆续跑到东北、内蒙古采购，进而导致这些地区的玉米价格也开始走高。

与此同时，莲花味精的管理积弊和内控问题也暴露出来。由于运营困难，为解决资金周转、对外投资等问题，当时的莲花味精控股股东莲花味精集团长期大量占用上市公司资金。至2004年3月底，占用金额已达到9.49亿元。同年7月，莲花味精流通股股东李凯一纸诉状将莲花味精及莲花味精集团告上法庭，请求判令莲花味精集团立即停止侵权行为，归还占用及拖欠的上市公司资金。

原始积累耗尽

原河南莲花味精股份有限公司总经理高军曾指出，1998年上市及随后的股票增发，为莲花味精注入了约14亿元的巨额资金，使莲花味精借助大规模投资进而迅速扩张。由于投资失误，企业多年积累的矛盾集中爆发。

“有钱后，厂里开始买地建厂。除了建味精生产分厂，还建矿泉水厂、方便面厂、面粉厂、氨基酸厂……从项城东南到西北，都是莲花味精的产业。”周占强说，仅销售就有几百号人。

另据媒体报道，为支撑用小麦替代玉米生产味精的技术改造，莲花味精在2000年到2003年投入7亿多元资金。同时，由于2003年被原国家环保总局环境监察办暗访发现偷排污水，莲花味精被罚1200多万元。

莲花健康办公室主任刘建春7月11日在接受新京报记者采访时表示，正是莲花味精当年在环保、技术改造上的投入和对一些新项目的投资，造成了日后的债务负担，“事实证明这些投资并不成功，企业的原始积累也被这么消耗掉了。”

2004年，项城市成立莲花国资监管、清欠、改制3个领导小组，在调查出莲花味精存在的一系列管理问题后，李怀清从董事长之位隐退，河南省农业综合开发公司正式介入莲花味精。

2009年11月，河南省农业综合开发公司经由莲花味精集团债权抵偿成为莲花味精新控股股东。但在莲花健康多位人士看来，这段时期公司的运营情况和债务负担没有实质改变，“有改变就不会走到今天这步了。”

2009年到2014年，莲花味精营收从24.79亿元下降到20.05亿元，净利润也从1.91亿元下滑到2386.95万元。证监会调查还显示，2006年至2009年，莲花味精存在将未到位的政府补助入账虚增利润、未对4笔预期贷款诉讼及时信披、将政府3亿元人工费用补偿冲抵成本等多项问题。

易主 “资本玩家”

2014年10月，通过与天安科技、颢曦投资签署股权转让协议与一致行动人协议，浙江睿康投资有限公司取得莲花味精11.9%的股份，超过河南省农业综合开发公司成为新控股股东。被誉为“资本玩家”的睿康系掌舵人夏建统也因此受到资本市场关注。

巧合的是，此次易主5个月前，在距离项城1400多公里的辽宁沈阳，拥有70多年历史的红梅味精因不堪重负，正式被法院裁定破产。莲花味精似乎并未受这一消息影响，包括公司管理层、员工、资本市场及项城市政府在内，都对“哈佛史上最年轻设计博士”夏建统充满期待。

一位与夏建统有过接触的人士向新京报记者透露，“他人很聪慧，反应特别快。你看他漫不经心的时候，实际上掌握了好多东西。”

在收购莲花味精后，夏建统于2015年实现天夏科技借壳索芙特，并更名为天夏智慧。2016年10月，夏建统又通过大宗交易与股权转让方式入主远程电缆。在短短3年内将3家上市公司纳入睿康麾下。

2015年，易主后的莲花味精确定了智慧农业和大健康领域的转型战略规划，并计划增24.91亿元用于生物和发酵高科技园区技改项目、年产30万吨植物营养和土壤修复产品工程、第四代调味品和高端健康食品工程、O2O线上线下销售体系和移动健康服务终端系统、偿还借款等。

2016年1月，莲花味精股票简称更名为莲花健康，进入战略实施期。仅一年，莲花健康就出资7400万元参与设立莲花智慧肥业、现代农业、优品贸易、深圳前海莲花健康企业管理公司等4家公司。同时，莲花健康与工行项城支行等达成债务重组协议，睿康投资还表示愿意拿出不超过6亿元借款补充上市公司流动资金并解决历史遗留问题.....一切似乎都在往好的方向发展。

然而，业绩最终打破了人们对夏建统的幻想。2015年-2018年，莲花健康净利分别为-5.08亿元、6524.74万元、-1.03亿元、-3.33亿元，扣非后净利连续16年为负。2019年4月29日，连亏两年的莲花健康正式被实施退市风险警示（*ST）。

生产变分装

莲花健康针对2017年年报事后问询函的回复，勾勒出这一老牌味精厂多年来遭遇的困境。就外部环境而言，国内味精行业自2000年起经历了产能过剩、价格战、环保政策制约等多轮洗牌。就企业内部而言，莲花健康使用的设备90%以上为20多年前建成投产；莲花健康员工数量有6000多人，实际所需人员远少于现有员工，且无力承担“买断”费用；由于经营困难，莲花健康资金链始终处于紧张状态，历史遗留的多数债务至今无力偿还。

据莲花健康分厂员工李明远透露，夏建统入主前，莲花味精总厂还在生产，之后就改成了“分装公司”，即从阜丰、梅花等公司采购味精，然后拉到厂区进行成品包装。“2017年左右，味精生产一线的职工基本都回家了，留下的都是车间副主任级别以上的管理人员。”

今年3月，在莲花工作了37年的周占强被“停薪留职”，此时距其正式退休还有一年多时间。据多方信源证实，莲花健康自2012年开始欠缴员工社保，自去年10月起开始拖欠员工工资及停薪留职员工生活费。

与此同时，莲花健康新工业园的多个建设项目也处于停滞状态。据莲花健康2018年审计报告披露，截至2018年底，其味精生产线及附属车间停产，主要在建工程也均处于停建状态。由于资金紧张，其2.5万吨复合调味品生产线工程项目仅完成投资进度的13%，味精生产设备升级改造还需要追加4000万元左右的资金。

2018年3月，莲花健康宣布终止谋划3年之久的定增方案。在随后的说明会上，有投资者提出质疑，“定增取消，公司债务怎么办？设备改造钱从哪里来？”“公司的发展战略至今没有得到实施，今后是否要转变发展策略？”

或被剥离上市公司

如今看来，随着债权人国厚资产向法院申请重整，夏建统为莲花健康构建的智慧农业与健康食品蓝图恐要搁浅。

据知情人士向新京报记者透露，莲花健康新工业园将重新启动，规划已于近日向项城市政府进行了汇报。“具体内容目前不便对外透露，新工业园的项目肯定会有调整，因为市场不一样了，国内国际环境变了，消费理念也在变化。”

7月12日，在距离莲花味精总厂4公里外的一片工地上，新京报记者见到了搁浅中的莲花健康新工业园。偌大的园区内仅有一座尚未完工的仓库，裸露着锈迹斑斑的钢架结构，整个园区空地上则种满了庄稼和蔬菜。

据莲花健康办公室主任刘建春介绍，莲花健康目前还有3条生产线在运行，但仅是对味精半成品原料进行加工。2016年睿康投资入主后投资设立的4家公司中，深圳前海莲花可能已不再运营，莲花智慧肥业遭遇了环保问题，另2家虽在运营但业务量不是很大。

“从味精向健康食品产业转型，这肯定是一种趋势。只是说市场没有给够时间，政府没有给够时间，历史债务没有给够时间。”7月7日，睿康投资方面回应新京报记者称，对于当前的处境“没有什么办法”。

在上海至汇营销咨询有限公司首席顾问张戟看来，夏建统更多地是把莲花健康当做一种壳资源，收购后并没有把重点放在味精上，而是在其他方面玩概念。“其健康食品的方向不能说不不对，但没有协调好收购资源和主业的关联性，没有把莲花味精盘活好。”

香颂资本执行董事沈萌预计，国厚入主莲花健康后很可能会将味精资产剥离出上市公司，因为并不需要靠味精来撑业绩。张戟也认为，国厚剥离味精资产的可能性很大，不排除一些有调味品产业资源的企业接盘进行业务整合，而这恰恰是莲花的机会所在。在小包装味精和鸡精逐渐式微、复合型调料增长的大环境下，莲花健康单靠资金注入已很难盘活。

（注：文中莲花员工周占强、李明远均为化名）

B09-B10版采写

新京报记者 郭铁 实习生 王思炀