

2018年1月初，一张关于火币网的人事任命通知在网上流传，这份文件透露，火币网聘请原德意志银行高管蔡凯龙负责全球业务，“薪资核定为10个比特币/月。”



图：火币网交易平台界面

火币网由火币全球旗下专业站Huobi.Pro提供场外点对点交易服务，支持全球法币对数字资产的汇兑。OKCoin的合作伙伴OKEx正式发布公告，即日推出C2C交易新产品。用户可以自由决定买入和卖出的价格，用户和商家之间自主选择成交。如果没有提现需求，还可以用人民币投资比特币。

从此时开始，
火币网的“去中国化”正在慢慢展开
——2017年10月30日，李林在火币网官方微博宣布从5个方面来打通海外市场。

当时李林表示，火币平台转型海外场外交易，建立总部位于新加坡的“火币全球专业站”，提供数字资产品类交易以及点对点投资服务，“点对点交易就是平台推出的个人与个人之间的交易。”

一切都是刀口上舔血，毁灭性的管制有可能进一步扑来。

火币网的新加坡交易平台2017年11月4日正式上线，28日央视2套财经频道的晚间新闻节目对火币网场外交易进行了评论——央视的财经节目的影响力，可以参见“315晚会”。

当时节目邀请到了中国黄金集团首席经济学家万喆，他这样评价火币网的场外交易：“有些场外交易不一定是非法的，但是对于火币这种行为，至少是一个信息的提供，对于监管来说肯定是违规的。”

在李林的计划中，随后，火币网将建立总部位于韩国首尔的“火币韩国”，为用户提供韩元兑数字资产交易服务；同时，中国公司“火币中国”全面转型成为区块链垂直领域的专业综合资讯及研究服务平台，去除其交易平台的特征。最后，在火币网完成中国大陆地区用户清退工作后，建“火币全球美元站”，这一举措是面向全球合格投资者提供的基于美元的数字资产服务。

这是一场与不确定的赛跑，直白的说，就是为了在进一步的政策打击到来之前全面地“去中国化”。

但不确定不仅仅是来自中国政府，韩国本来是火币网“去中国化”的计划之一，根据news.Bitcoin.com的报道，2017年12月份，韩国监管者发表了几项关于数字加密货币监管的声明，而其中最新的一则声明谈到：“政府正致力于创建一个实名认证系统，禁止匿名交易，并预计于2018年1月20日推行。”韩国政策一出，火币和OKcoin两家交易所便对外公布推迟进军韩国的计划，自此，火币的五项转战海外措施中的“韩国站”暂时搁置。

那些对于比

特币友好的国家和地区

都成为这些野心勃勃的交易所的选择

，2017年12月7日，火币网宣布，和日本SBI集团（原“软银投资集团”）董事长北尾吉孝签署了合作协议，“火币集团和SBI集团将成立两家交易所：SBI Virtual Currency和Huobi Japan，共同开拓亚洲与全球数字资产市场，新交易所将于2018年年初上线，提供币币交易、日元交易。”

在数个国家布局之后，这些交易所获得了暂时的安宁。

根据火币网发布的2017年11月月度报告，火币网30天累计交易额超40亿美金，新用户增长幅度高达2055%。截至2017年12月，火币网累计交易额达8500亿美元。

第三次创业

火币网自2013年5月1日成立以来，用4年的时间坐稳全球数字货币交易所领先地位，这也是一个名为李林的80后的第三次创业成功的故事。

李林，1982年出生于湖南衡阳，一直是学校的尖子生。2001年，考入同济大学，为了减轻家里负担，他勤工俭学自学软件兼职做网站，就再也没问家里要过生活费了。2005年，考上了清华大学自动化系研究生。2007年，李林研究生毕业后，进入甲骨文担任研发工程师。



图：火币网微博截图

2月4日，又迎来了新的最快售罄记录，1200万额度仅10秒售罄，夸张一点来说就是眨眼就没了。

但火币网遇到的最大的争议还是在技术。

2017年年初，火币网发生两次严重的技术失误，货币交易平台陷严重卡顿，让交易者损失惨重，根据《国际金融报》采访到的一位陈姓用户表示：“2017年1月5日，我在火币网上交易比特币，却因为网页卡顿使其不能及时止损，从而损失惨重，过年期间也一直在准备诉讼的事，年过得也心不在焉。”

火币网随后针对2017年年初的这两次“技术故障”，有相关负责人做了如下解释：“2017年1月5日的技术故障是因交易量骤增导致的宽带拥堵，而2017年1月11日则是由于火币的机房发生了故障。”

但是网友似乎对火币的这一说法并不接受，有网友表示因平台自身问题导致的技术问题，应当为蒙受损失的用户提供相应的赔偿，但并没有公开文件和信息显示火币网赔偿过这些损失。

一面是监管，一面是像李林这样的创业者对于数字货币的信仰，或者说对其中存在的机会的信仰，一切都刚刚开始。