

南都讯 记者 卢亮 十年磨剑，中国“明星零售银行”行长却栽在第九个年头。时间回到4月22日，据中央纪委国家监委网站消息，招商银行股份有限公司原党委书记、行长田惠宇涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。

连日来，田惠宇身上的“建行系”影子始终是外界聚焦点。南都湾财社记者注意到，他空降招行之前的关键履历，来自建设银行，而且和深圳关系颇为紧密。在刚刚过去的两周时间，建行深圳市分行原行长王业、建行深圳市分行副行长张学庆、建行深圳市分行原风险总监韩凤林因涉嫌严重违纪违法先后被查。

南都湾财社记者梳理发现，2007年9月至2011年3月的近4年时间，中国建设银行深圳市分行的一把手（行长），正是田惠宇，与上述被查的部分深圳建行高管，存在工作交集。

不过，招商银行行长被查，持续发生涟漪效应，资本市场首当其冲。4月25日，招商银行下跌8.64%；港股报收46.70港元，下跌10.28%。北向资金上周也出现了撤离招商银行A股的迹象。

4月26日上午开盘后，招商银行继续保持低迷姿态，早上曾最高下探3%。到中午收盘，最新报价38.82元，微跌0.03%，市值不足万亿，报9790亿。而按照媒体的不完全统计，从4月19日以来，已经连续有10份研报将其评级从“买入”变为“维持”。

面对总资产超过9万亿的“金融航母”，原行长的落马和新行长的变动，引发市场对招商银行业绩以及发展前景的担忧。

“行长变动以后对于招行会有什么影响？接下来招商银行的发展思路是否有改变？”4月25日，南都湾财社记者注意到，主持工作的招行常务副行长王良在一季报业绩沟通会上回应外界质疑：该行长期以来实行“董事会领导下的行长负责制”，董事会会本着高度负责的态度，“保持招商银行的稳定连续并对新任行长作出慎重的选择、决定。”

“董事会研究决定由我主持招商银行的工作，对我‘充分授权，代行行长职责’，确保招商银行业务队伍的稳定。”王良称，这一周来，他和管理层齐心协力，团结带领全行员工克服困难，保持招商银行各项业务的平稳发展，目前各项业务经营管理正常。

“大家很关心未来招商银行的战略会不会发生动摇、调整、变化。我认为招商银行的战略非常清晰、坚定。”王良进一步称，招商银行的战略从2004年开始就确立了

以“零售银行”战略，目前零售银行业务已经成为压舱石。

王良是典型的老招行人。南都湾财社记者在招行官网看到，王良从1995年6月加入招商银行北京分行，自2002年起历任北京分行行长助理、副行长、行长，2012年6月任招行总行行长助理兼北京分行行长。2016年11月至2019年4月兼任董事会秘书。2021年8月起任招行常务副行长兼董事会秘书。2022年4月18日开始，田惠宇卸任并落马后，全面主持工作。

面对资本市场的波澜起伏，王良昨日在业绩沟通会有点意味深长，“我们现在有50多万个人投资者，超过1万家机构投资者，我们要为股东创造价值。”

记者注意到，他还喊出“三个不变”——

保持董事会领导下的行长负责制不变；市场化的激励约束机制不变；干部队伍人才稳定性不变。

值得关注的是，对于招行视为“生命线”的零售战略，一位招行前高管不久前公开撰文《一场风波催生零售转型》。文中称：对于这场招行史上最重大的战略转型（零售转型），一般会让人联想这样的戏码：管理层高瞻远瞩、力排众议，国际咨询顾问引经据典、鼎力相助，干部员工消极抵触、一朝醒悟……很遗憾，都不是，一切源于一场出乎意料的风波。