

在廊坊高新区，有两家业界知名的碳纤维高新技术企业，因母公司康得集团陷入债务危机，它们一度遭遇破产，订单中断、高管离职、工人流失.....

在当地政府部门的帮扶下，这对难兄难弟经过破产重整脱离困境、扭亏为盈，正在比翼齐飞，跃上发展新高度。

“如果没有政府的帮助，重整寸步难行！”

2月2日，廊坊高新区长盛（廊坊）科技有限公司（以下简称“长盛科技”）碳化车间里，一卷卷单体约2公斤重、3000多米长的“55H”碳丝下线，正待打包发往山东。

“这是公司新研制的产品，性能堪比T800，成本却相对低。”公司副总经理常平介绍，订单供不应求，春节期间他们一直没停工。

碳纤维，重量是钢的五分之一，强度却是钢的5到10倍，被誉为“材料领域皇冠上的明珠”。

长盛科技的前身，是11年前落户廊坊的中安信科技有限公司，其自主研发高性能碳纤维原丝的尖端工艺，享誉业内。

然而，好景不长。2019年，中安信因母公司债务危机破产重整。2021年12月，中安信公司以土地、厂房、设备、技术等资产投资设立新公司——长盛科技，北京蓝天盛源资本管理有限公司、北京星电东方科技有限公司作为投资人，通过股权转让方式成为该公司实际控制人。

作为投资人聘请的顾问，多年供职于全球顶尖能源企业的林玲，来到长盛科技做尽调访谈。“碳纤维曾是国内‘卡脖子’的新材料，技术门槛高、前景好，我赞成投资。”林玲说，“但在我的观念里，破产企业肯定整不好。”

可没过多久，林玲就打破了自己的偏见。

刚到长盛科技时，摆在林玲面前的是一个千疮百孔的“烂摊子”——众多高管离职、文件大量缺失、原股东关系紧张.....启动破产程序初期，重整工作困难重重。

“如果没有政府的帮助，重整寸步难行！”林玲告诉记者，廊坊市、安次区两级政府相关负责人隔三岔五询问进度，廊坊中院主动为公司破产重整出谋划策，廊坊高新区管委会组建专班，跑前跑后带着他们补资料、跑审批、办证照、做规划。

“管委会干部甚至一度常驻企业办公，手把手指导我们，分外的事分内办。”林玲说，由于公司破产后行政岗位人手紧缺，管委会延伸服务，替他们做了很多繁琐细致的工作。

资料待补，政府担责先期对证照进行容缺办理；交通不便，政府协调交通部门在企业门口设立公交站点；保障生产，政府积极帮助企业申报进入生态环境监管白名单……一关一关地闯，长盛科技在政府的全力支持下“活”了下来。深受感动的林玲留了下来，担任了公司总经理。

原中安信下游企业、与其同属康得集团的康得复合材料有限公司（以下简称“康得复材”），也经历了同样的坎坷。

康得复材于2016年在廊坊高新区开工建设，是国内首家实现汽车领域碳纤维批量生产及供货的企业，2019年初受母公司资金链断裂影响，一度停工停产。

2019年2月，廊坊高新区管委会旗下国有独资公司，与湖北长江蔚来资本合资成立飞泽复合材料科技有限公司（以下简称“飞泽复材”），租赁康得复材资产，以维持其生产运营。

而这只是权宜之计。2021年底，康得复材正式宣布破产重整，中国石化集团资本有限公司（以下简称“中石化资本公司”）通过增资入股飞泽复材，成为该公司最大股东。

与林玲相似，最初代表中石化资本公司来考察项目、现任飞泽复材董事长的顾超然也颠覆了以往的认识：“作为土生土长的上海人，我最担心南北营商环境的差距，没想到廊坊高新区为企业想得如此周到！”

用顾超然的话说，廊坊高新区管委会的服务是“从治疗到康复一条龙”。“管委会坚持一个窗口对企业，不需要我们各个部门去跑，他们来协调处理各种‘疑难杂症’。”顾超然说，这坚定了企业对未来发展的信心。

难办的事想法办，在最短时间内帮助企业脱困重生

破产企业的背后往往都隐藏着许多矛盾。“重整一家破产企业，甚至比新建更难。”顾超然坦言。

正式注资前，中石化资本公司提出了一个前置条件：在一定期限内要确定公司资产的所有权，公司正常运营所需的各项证照要齐备，否则投资不进场。

而现实是，由于康得复材中途停工停产，一些工程建设中止，部分员工流失，许多资料遗失难以补办。

“时间如此紧迫，通常来讲几乎不可能完成。但是，难办的事想法办，我们要千方百计把企业救活！”廊坊高新区管委会常务副主任马洪涛斩钉截铁地说。

人人都是服务窗口。康得复材过去在不同阶段取得了六块土地证，这次重整需要整体交付，办理土地合宗需要找原设计单位调规。安次区自规局副局长兼廊坊高新区项目服务中心主任马原带领规划审批人员直接与苏州的设计单位对接图纸修正，反复沟通好几轮终于完成。

处处都是政府形象。在为企业办理不动产权证的过程中，廊坊市不动产登记中心本着特事特办的原则，组织业务人员提前进场进行踏勘，指导企业备齐各种资料，并组织专门会议讨论。最终，企业只用两天时间便走完正常一周的流程。

为在最短时间内帮助企业脱困重生，廊坊各级相关部门创新举措、简化流程、容缺审批——

项目的既有建筑不符合现行消防验收标准，先按照当时的标准验收，复工前再按照现行标准整改到位；

康得复材债权人依据重整计划债转股，但法律规定公司的股东人数是有上限的，故而需要成立持股平台公司，但是该公司没有实物或资产可供注册，只得打破常规以债权注册……

市区各相关部门通力合作、环环相扣，以企业需求调整办事节奏，短短几个月便顺利帮助企业完成重整工作。

“政府的服务还在持续优化。”顾超然说，“尤其在去年疫情期间，廊坊高新区管委会指导防疫，协调运输，上门送药、送蔬菜，员工们生活有保障，企业一天都没停产。”

谈起去年的疫情，长盛科技总经理林玲也感慨良多：“只要有利于企业发展的事情，政府有求必应。”当时，长盛科技的食堂因疫情停止供餐，一时间几百名员工吃饭成了问题。

“放心吧，林总，有我们吃的就有你们吃的！”接到林玲的求助电话，马洪涛当即嘱咐机关食堂顿顿往企业送盒饭，“我们努力做好后勤服务，让企业心无旁骛抓发展。”

聚链成群，谋建京津冀“碳谷”

1月12日上午，全球汽车零部件头部供应商彼欧集团与长盛科技签订战略合作协议，双方将共同开发国际一流的高性能碳纤维产品。

“我们目前可稳定批量生产T700/T800/T1000级碳纤维，目标是树立起高性能碳纤维国产化的行业标杆。”林玲说，长盛科技不仅打破了发达国家的碳纤维技术垄断，还在部分工艺水平上超越了国际顶尖的生产厂家，国内外下游客户纷纷抛来橄榄枝。

公司发展蒸蒸日上，林玲忘不了幕后的顾问。“廊坊高新区管委会不仅提供了坚强的后勤支持，更在战略规划层面为企业提供了不少真知灼见。”她说。

每周，廊坊高新区都会安排半天时间，由管委会一把手带领各部门负责人，与长盛科技的高管团队开一次碰头会，现场推进解决难题，探讨企业未来发展方向。

坚持努力，终有回报。2022年，长盛科技历史性地扭亏为盈，销售收入2.56亿元，利润2700万元。

今年，长盛科技将扩建一条新产线，预计年营业收入增加1.66亿元。他们期待，不久的将来能领跑全球碳纤维行业。

就在长盛科技的对面，昔日的患难兄弟也正展翅高飞。

2月8日，飞泽复材4号车间里，机器人正将涂覆树脂的碳纤维多层织物放入模具，模压成型。“如果用传统工艺，从碳纤维织物到成型产品需要7-8个小时，而用我们的工艺2-3分钟就可以完成。”工作人员介绍，他们正在为蔚来汽车生产碳纤维后地板，每月要供货7000套左右。

2022年，飞泽复材的成绩单同样亮眼：销售收入比2021年增长60%以上，科研投入过千万元，申请了32个国家专利。

放眼两家企业的未来，廊坊高新区谋划了一个更宏伟的目标。“我们计划利用5年时间，集中力量培育长盛科技、飞泽复材等重点企业，通过它们带动产业链上下游企业集聚发展，在高新区建设京津冀‘碳谷’，做大做强新材料产业集群。”马洪涛满怀信心地说。（河北日报记者解丽达 周禹佳）

关注河北新闻网，了解河北最新新闻。