

简介：作者曾服务众多千亿国企和上市公司，具有十余年国资国企改革管理咨询经验，擅长公司战略、集团管控、薪酬绩效等咨询服务模块，旨在为读者解读国资国企政策，剖析行业发展趋势，分享管理咨询心得。

本文主

要为大家分享

重庆两江、天津泰达、陕西

西咸、长春城发等城投公司**投融资模式、战略转型方向**

等事宜。（头条号：国资国企改革前沿）

1、重庆两江新区开发投资集团有限公司

战略定位

对两江新区工业开发区范围内的重大基础设施建设、区域土地一级开发、房地产开发和现代产业体系构建进行投资、建设和资本运作

投融资模式

- 银行抵押贷款
- 银行信用贷款
- 公司债、企业债、中票、短融
- 保证借款
- 融资租赁
- 基金
- 专项债
- 境外债
- 政府补助、财政支持
- PPP模式等

战略转型方向

仍将承担两江新区特别是两江新区工业开发区重大基础设施建设、重要区域开发和现代产业体系构建等相关重要职能，为两江新区建设乃至重庆经济社会发展 and 产业升级继续作出贡献

可借鉴转型路径

两江集团基本已形成较为综合的融资渠道，企业传统融资与新型融资组合相对合理，集团可借鉴其在新型融资模式的探索，积极开展专项债、融资租赁、基金、PPP模式等融资方式。

2、天津泰达投资控股有限公司

战略定位	投融资	战略转型方向
充分发挥区域开发优势，以“资源经营”为核心战略，聚焦主业、做实、做强、做大，成为千亿规模企业	<p>模式</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 传统贷款 <input type="checkbox"/> 资本注入 <input type="checkbox"/> 融资租赁 <input type="checkbox"/> 债券 <input type="checkbox"/> 私募 <input type="checkbox"/> 上市 <input type="checkbox"/> 财政补贴等 	以滨海新区开发开放为契机，在天津市、滨海新区重点项目和天津开发区统筹发展过程中，形成金融资本和产业资本高度融合的格局，形成核心竞争力，实现资本效益最大化
可借鉴转型路径	集团先后将园林绿化，管网等资产证券化，盘活存量资产。同时构建以城市资源经营为核心目标，以投资、运营、建设、服务和资金保障为主线的城市一体化运营模式，向市场化转型	

3、陕西西咸新区发展集团有限公司

战略定位	投融资	战略转型方向
国家级新区开发建设的主力军	<p>模式</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 银行贷款 <input type="checkbox"/> 国家专项资金 <input type="checkbox"/> 国家政策性银行和地方债券 <input type="checkbox"/> 基金等 	“五新”战略任务：以构建现代产业体系为核心，培育新动能；以自贸试验区建设为契机，构筑新高地；以改革创新为动力，激发新活力；以创新城市发展方式为抓手，共建新生活；以建设大西安新中心为引领，彰显新形象

可借鉴转型路径

坚持“政府主导、市场化运作、专业化经营”的发展思路，通过“城建项目投资+文旅服务供给+资本运营支撑”的方式进行城市区域的运营，通过打造文旅板块和金控板块，提升自身造血功能

4、长春市城市发展投资控股（集团）有限公司

战略定位

- 城市金融服务创新的“主渠道”
- 城市建设与运营管理创新的“主战场”
- 国有资产经营管理创新的“主阵地”
- 城市创新发展的“新引擎”

可借鉴转型

路径

投融资模式

- 银行贷款
- 中票
- PPP模式等

战略转型方向

从政府投融资、建设、运营主体向“城市基础设施和公共服务整体解决方案”提供商的角色转变

集团围绕“投融资、资产经营、资本运作、金融服务”的定位，在改革中不断寻求城建存量债务安全、新建项目资金保障、市场化转型的有效结合途径，谋划转型升级为国有资本投资运营公司

后续将持续更新具体战略规划方法及实战案例.....

关注我，为您提供更多城投资讯