

区块链行业不缺传奇和故事，烤猫就是其中之一。今天的采访对象就是在烤猫消失之前，离他最近的人——王瑞锡。尽管是个90后，但王瑞锡已经在数字货币行业折腾了六年。

2013年，王瑞锡还是清华紫光的一名做开发和产品的普通员工，比特币因价格暴涨，首次进入大众视野。王瑞锡在跟同事闲聊中听到了比特币这个词，在出于好奇的研究过程中，他看到了比特币的机会，放弃了国企“铁饭碗”，一猛子扎进数字货币行业，一待就是六年。

从比特币媒体创业开始，王瑞锡创建了btcmini，参与比特人。2013年，烤猫矿机和烤猫股票风头正劲，烤猫矿机刚上市，王瑞锡瞄准时机，加入烤猫团队，现在的他戏称那时候的自己是“矿机倒爷”。

随着业务的不断扩大，积累了许多口碑，他也成为了一名矿场主；2016年，挖矿领域云算力业务兴起，王瑞锡再度发现了商机，收购了云算力挖矿托管平台算力吧，成立了比特币矿池batpool；2017年，伴随数字货币众筹的火爆，王瑞锡又创建了立方投。

王瑞锡作为btcmini站长接受央视采访

与他几乎同一时期接触比特币的闪电，在自己的公众号文章中评价王瑞锡是个“商人”，原因是他能够瞄准并把握住每次商机。而王瑞锡则评价自己，与其说是商人，不如说是连续创业者，他更希望能做一款自己用着舒服的区块链爆款产品，因此看准机会就会快速行动。

2017年底，王瑞锡开始潜心研发虎符Hoo.com钱包。短短一年，数字货币钱包已经从缺乏有效商业模式，到摸索实践出丰富的盈利模式，并成为紧随交易所之后的另一重要赛道。不过，在已经有imToken，COBO这些占据市场绝大份额先行者的前提下，虎符Hoo.com钱包的生存空间在哪？王瑞锡认为，这还是基于钱包会成为区块链世界的流量入口这个大前提，而资产安全又是整个行业的基石。

我问他经历这么多次身份和创业方向的转变，内在推动原因是什么？他回答，“区块链是一个新兴的行业，每位坚守到今天的老兵都是这么经历过来的，根据团队自身条件和市场需求不断调整方向，也不断创新才有可能一直在这个行业里生存下去

。”

在这次专访中，王瑞锡跟我们分享了许多话题，包括：

- 1、从矿机“倒爷”到自建矿场，卖托管算力，做众筹平台，是什么让他决定砍掉其他业务线，专注做钱包？
- 2、除了理财，借贷，应用分发……钱包产品还有哪些想象空间？资金托管会成为风口吗？
- 3、从2013到2019，经历数字货币行业两轮牛熊的他有什么生存感悟？

1 谈经历：人生和事业到了一定地步要做减法

8btc：从你的从业经历可以看到，一开始深入矿业，卖矿机，开矿场，后来收购算力吧也是做云算力，进入钱包这个赛道，创建虎符是出于什么考虑？

王瑞锡：矿业模式比较单一，找到高性价比的电费和矿机，只要是行情没有差到极致基本上就没什么大问题了，而我是一个好奇心很重的人，我喜欢不断挑战，也喜欢钻研产品。

当时94响应关停立方投平台，很多用户都跟我们客服说，王总接下来要做什么，我们一定支持。当时做立方投平台每个项目都是非常优质的，积攒了很多用户的好口碑，重新换赛道的话，想来想去交易所竞争太激烈，还是选择了钱包，既可以让我过足产品瘾，又可以提前布局下一个风口。事实证明，当时没有预判错，当我们虎符上线半年后，钱包成了继交易所后第二激烈的赛道。于此同时，也可以继续服务那些认准我这个人的忠实用户，帮助他们在熊市资产稳健增值。

钱包是区块链行业当前垂直应用层最简单、最典型的代表。虽然在目前交易所们垄断了绝大部分币圈用户，是最大的流量入口，但钱包在理财、借贷、应用分发中心等业务上有机会成为新的流量入口。一旦聚集了大量的用户，钱包的想象空间将变得巨大。

8btc：进入区块链行业以来，从你自身的经历和行业周期来看，你认为经历了哪些关键节点？有没有印象深刻的“踩坑”经历，有哪些经验和教训可以分享？

王瑞锡：最关键的节点就是去年年底决定做钱包，人生和事业到了一定地步就是要做减法的时候，在此之前我的团队都是同时做几块业务，决定做钱包以后，我就狠下心把其他业务全砍掉了，全心全意专注的做钱包。

“踩坑”的话，圈里人都难免吧，一路跌跌撞撞踩了坑才长教训。这让我想起有个圈里的老朋友前两天发的朋友圈，他说，币圈穿越牛熊的逻辑只有一个，就是做好人，为整个行业做贡献，在你困难的时候，如果你是好人，总会有大腿来帮你，如果你是坏人，一定会有人来踩你的。这就是最好的经验。

2

谈方向：Dapp规模化应用，为实体经济赋能，或许才是最好的区块链落地

8btc：2018年EOS非常火爆，你被大家称为“RAM首富”，你是怎么把握住EOS和RAM这轮机会的？

王瑞锡：RAM是EOS生态的稀缺资源，也是支持EOS账号体系DAPP运行的基础资源，对于EOS生态的用户及DAPP开发者来说必不可少。虽然RAM的价格从高点下来已经跌去不少市值，但这是市场淘汰投机者的一个过程，对于我个人来说比较乐观，RAM真正使用价值还未体现出来，对于EOS生态来说，RAM的用途很广，EOS生态的发展是需要时间的，投资是需要耐心的，给自己的投资赋予一个周期这才是科学的，不要盲目的去跟风。

EOS的生态现在有非常多优秀的开发者在熊市寒冬这样的状况下依然活跃着潜心研发各种DApp，看好整个EOS生态布局的话，可以说EOS浑身都是宝，不仅仅是RAM。

8btc：你怎么评价现在的行业阶段？对行业未来大方向走势有哪些判断？比如哪些方向会最先爆发，为什么？

王瑞锡：现阶段的熊市确实是区块链的寒冬，毕竟经过17年的大牛市之后，市场确实需要经历这个挤泡沫的过程来降温，大浪淘沙之后，生存下来的一定是真正用心做事的团队和优秀的产品。行业现在的这个阶段，我认为是认真打磨产品的好时机，我们应该专注于自己的项目，更多的去关注技术进展而非币价的高低。

我个人认为DApp的大规模落地会是接下来的发展方向，区块链现在正在步入3.0时代，以此为代表的就是EOS链上的DApp，EOS这条公链从安全角度、可拓展角度和TPS角度上看都具备了迎接DApp爆发的条件，除了游戏之外，我觉得金融类的DApp是会有很多东西出来的。DApp一定是要满足用户需求的，所有的产品都是根据用户需求走的，当我们讨论区块链的落地时，关注点往往都是区块链是否与实体经济结合，但随着DApp应用的规模化落地，为实体经济赋能，这或许才是最好的区块链落地。所以从这个角度来看的话，接下来钱包的下一个风口将会是企业级资金托管，也就是我们虎符公链云正在做的事。

3

谈产品：虎符是距离“打造区块链爆款产品”梦想最近的项目

8btc:现有的数字资产市场，尤其是国内，钱包品牌已经有几家（如imToken，COBO，Kcash等）占据了相当大的市场，虎符的核心竞争力是什么？

王瑞锡：当前数字钱包市场竞争不仅局限于存储数字资产，还有抵押借贷、理财等功能和服务，虎符钱包的核心竞争力也在于此。自13年交易所品牌大爆炸以来，我们同时经历了移动互联网大爆炸的时代，流量开始向移动端转移。

在这段时间里，用户基数变大用户认知水平提高，使得移动钱包应用业务得以开展。我们认为交易所的商业模式成熟未来发展方向是更专业化的，而面对用户基数更大的非高频交易用户，需要小而轻的产品来满足他们的简单需求。所以我们较早上线了即时兑换功能，还同时开放了网页版的免登陆即时兑换功能。

在区块链的这一波风口下，抵押贷款业务这个很好的切入口，特别是当前熊市的大背景下，大家在不愿意卖币而又资金短缺的情况下，数字资产的抵押借贷是目前市场的刚需。在理财方面，数字资产在不久的未来会成为每个人、每个家庭所必须配备的资产之一。大家会像当前法币做银行理财一样，把自己的区块链资产放到基金

里，由专业的机构代为理财，这也是Hoo虎符钱包目前正在做的事情，体量还不是很大，原因在于数字货币金融市场并不完善，并没有传统金融市场货币基金这类容量极大的基金。所以我们目前上的都是小额理财，尽管如此，这块业务也是供不应求，每一期的理财产品上线基本都被秒抢。

以上是面对C端用户，那么对于B端用户来说，虎符的核心竞争力就是在于虎符公链云了。

8btc:正如你所说，我观察到最近虎符推出了面向B端的公链云产品，这个方向也有许多同路人，虎符的公链云相比较而有什么特点？“公链云”听起来是更针对各个公链？

王瑞锡：大资金托管会成为钱包下一个风口，虎符公链云是一套企业级数字资产管理解决方案，面向机构，交易所，开发者和类似钱包服务商进行使用，满足其大资金托管需求。依托虎符强大的技术团队和量化团队，提供30条主链，超过10万种数字货币的托管服务。

虎符公链云主要功能为大资金托管以及公链服务，分别为B端用户提供资金安全存储服务 and 如何更方便的接入区块链。公链云与其他类型产品相比优势在于我们的公链数据服务和币种接入服务，我们提供稳定、高速、高并发低延迟的完整区块链节点数据查询及交易广播服务，虎符公链云目前支持了BTC、ETH、XRP、EOS、LTC等19条公链以及ETH、EOS智能合约下的超过1000多种代币，未来将继续拓展公链和代币种类。虎符公链云将为开发者提供标准的API接口，方便其调用创建钱包、数字资产充提、数据查询、区块推送等操作。优化了接入流程，详细的API文档，定制化技术支持服务，让开发者业务系统能够快速对接区块公链。

8btc:对钱包来说，安全性永远是第一原则，虎符钱包的安全方案大概是怎样的？

王瑞锡：在业内拥有6年的连续创业经历，我们深知资产安全管理为区块链行业企业的一切业务基石。所以与其他产品的一套业务系统服务所不同的地方是，虎符内部拥有3套管理系统来分权管理财务模块。我们通过异地备份与混淆加密进行私钥的安全保管，配合全冷钱包出账系统打造了一套业内领先的数字货币安全存储管理制度。

虎符钱包采用的是独立冷钱包加独立地址库储存用户的数字资产，冷钱包保证不触网，独立地址库保证数据独立存储。Hoo虎符钱包业务系统、结算系统和冷钱包，三方互通互补又互不信任。Hoo虎符是虎符团队从0-1研发推出的，不存在购买成型代码带来的隐患。

此外虎符钱包有慢雾科技提供国内顶尖第三方安全审计，内外共筑安全壁垒。

4 文章末尾分享两个彩蛋

——分享一个你的失败经历？

王瑞锡：所有的行为包括投资行为都是对我一次次的成长，如果要定义一次失败的投资，回忆起来应该是错过了2014年的ETH，第一次见到V神是btc123创始人墨不一带着V神在中国。

——烤猫在哪？

王瑞锡：现在我所认识的朋友和烤猫家人都没有烤猫的消息。

不论大家怎么评价他，在我心里始终还是心怀一份感恩的，进入烤猫公司后，对矿机行业包括电力安装、变压器、矿机芯片制程、功耗比等很多东西都不太了解，硬着头皮，快速学习，非常感恩他的一些帮助。所以如果他回归行业需要支持，我会第一时间伸出援手。