

21世纪经济报道记者雷晨 实习生黎雨辰 北京报道

曾经最喜扩张的券商，迎来收缩战线的一刻。

7月28日晚间，方正证券（601901.SH）公告称，为优化公司分支机构的布局，经公司执行委员会审议，公司决定撤销方正证券股份有限公司河北分公司（下称“河北分公司”）。

公告显示，7月27日，公司收到石家庄市行政审批局下发的《登记通知书》，准予河北分公司注销登记。目前，河北分公司现已妥善处理客户资产、结清证券业务并终止经营活动。

虽然未披露撤销分支机构的详细原因，但方正证券表示，河北分公司的注销不会对公司整体业务发展和盈利水平产生不利影响，也不存在损害公司和全体股东利益的情形。

北京一位券商人士对记者表示，“优化冗余、效率低的分支机构是正常现象，但券商仍然需要通过各地的营业部去建立和客户之间的联系。”

值得关注的是，今年3月，方正证券副总裁姜志军曾直言，会对一些低效网点持续优化。

跑马圈地打下江山

21世纪经济报道记者注意到，方正证券近年来通过分支机构不断向全国各地延伸业务触角。2015年，方正证券开始极速扩张，较上一年新增92家营业部。

到了2017年，随着金融数字化浪潮席卷而至，券商线上开户模式开始挤压线下业务，不少券商营业部增速滑坡。客户需求和业务结构的变化，让券商经纪业务的整体收入占比不断减少。

但在裁撤营业部浪潮下，方正证券一度逆势扩张。

东财Choice数据显示，2018年至2021年，方正证券营业部数量分别为231家、308家、347家、361家，每年的增幅虽然趋缓，但整体增速仍高于行业均值。

针对这一扩张策略，公司曾在2019年年报中表示：“营业部及分支机构的铺开为公司围绕以客户为中心构建的业务模式奠定了扎实基础。随着各项战略举措的逐步落

地，完善的分支机构布局将在总体业务发展中发挥更大的作用。”

截至2021年年末，方正证券的分支机构总数位居全行业第二，年内客户总数超过1330万。公司具有投顾资格员工数达到2483人，位居行业第八。2021年新增客户约132万户，资管业务新增规模82%来自分支机构销售。

进一步来看，方正证券拥有共计361家证券营业部，包括36家期货营业部、26家区域分公司、1家资产管理分公司、6家境内外控股子公司。

转折发生在今年。

7月1日，方正证券通知投资者：为优化营业网点布局，方正证券决议，将撤销河北分公司，届时河北分公司经营场所将关闭并停止营业。为保障投资者的权益及证券交易、资金划转等正常进行。

善后方面，7月8日收市后，河北分公司客户将整体平移至石家庄谈固西街证券营业部。平移完成后，投资者将直接转变为转入营业部的客户，资金账户、交易密码、资金密码、原交易方式、交易软件及已享有的各项服务均不变。

7月27日，公司收到石家庄市行政审批局下发的《登记通知书》，准予河北分公司注销登记。

收缩战线调整布局

要想理解上述转变，还需从公司的经营状况看起。

2021年，方正证券在营收、净利润方面均创下近五年新高。

年报数据显示，公司2021年实现营收86.21亿元，同比增长14.31%；归母净利润18.22亿元，同比增长66.19%。截至2021年末，方正证券总资产为1524.37亿元，在106家证券公司中排名第18位。

分业务来看，财富管理是方正证券的“基本盘”。

2021年，公司财富管理营收68.44亿元，收入占比近八成；投资交易业务营收13.04亿元，占比达15.13%。两项业务增速分别为15.39%、76.71%，营业利润分别达到41.77亿元和11.9亿元。

但公司2021年的业绩涨势没能延续至今年，进入2022年，方正证券业绩增长陷入困顿。

今年一季度，方正证券实现营业收入16.68亿元，同比下降18.6%；归属于上市公司股东的净利润4.77亿元，同比下降46.31%；经营活动产生的现金流量净额为-11.53亿元。

对于一季度的业绩下滑，公司表示，主要是受行情影响，财富管理业务、投资与交易业务等收益减少。

在相关业务的增长乏力的迹象显现前后，投资者对公司网点的营运效率质疑之声时有传出。

今年3月，方正证券副总裁姜志军曾公开表示，公司存在一些低效网点，“考虑到区域、市场增长，经济增长或者结合人口因素增长有限等因素，我们会对这些网点持续优化。”

庞大的网点显然需要巨大的人员成本。记者发现，员工薪酬是方正证券近年来一块不小的开支。

2021年末，公司应付职工薪酬为18.62亿元，较上年同期的16.83亿元增长10.66%。2021年，公司支付给职工以及为职工支付的现金为36.42亿元，较上年同期的31亿元增加6.42亿元。

也就是说，2021年，方正证券的员工年薪及福利总金额约为38.21亿元，较上年同期的34.55亿元增长10.59%。

今年一季度，公司应付职工薪酬为18.51亿元，支付给职工及为职工支付的现金为8.55亿元，较2021年同期的8.17亿元增加了约0.38亿元。

在业绩的映衬下，职工薪酬的增加似乎成为方正的一块“心病”。

而除了业绩之外，困扰方正证券多时的股东问题也仍未解决。

6月24日，方正证券公告称，接到控股股东方正集团书面告知，受疫情等多方面因素叠加影响，方正集团重整计划无法在原定期限内执行完毕，经申请，北京一中院依法裁定批准延长重整计划执行期限至12月28日。

如重整计划执行完毕，平安人寿将凭借约66.5%的持股比例成为新方正集团的控股

股东，中国平安作为平安人寿的控股股东，拟间接控制方正证券。此外珠海华发（代表珠海国资）持股28.503%，债权人组成的持股平台持股4.99%。

内忧外患之下，收缩战线成为方正证券一个新的选择。

上述券商人士告诉记者，随着市场环境不断变化，券商为了实现任务转型，往往会优化网点布局，以提升效率。

而方正证券曾在年报中提及，未来公司业务将不断升级，财富管理业务迈向资产配置型财富管理阶段，投资交易业务持续做大规模扩大领先优势，资产管理业务实现规模和质量并进，产业金融服务模式成型。

更多内容请下载21财经APP