

“一家民营企业在山西不靠煤不靠房地产，坚持了25年还是很不容易的。”8月27日，山西潞宝集团焦化有限公司（简称“潞宝集团”）董事长韩长安接受了新京报记者专访。采访中，韩长安谈到了集团发展、资金周转、上市等问题。

创建于1994年的潞宝集团，现已成长为山西最大民企。潞宝集团园区设于长治市以北30公里外的店上镇，规划面积20平方公里。潞宝集团煤化工板块的多家公司，比如晋钢兆丰、潞宝兴海等均坐落于此。据介绍，潞宝集团以煤化工为主导，主营电力、物流、红色旅游、现代农业及医药等领域，现有员工1万多名，总资产160多亿元，年销售收入近200亿元。

据新京报日前报道，山西潞宝集团被法院列为被执行人。潞宝集团回应称，其中三起被执行案件系潞宝集团提供保证担保，不会因承担保证责任而发生实质损失，另一起执行案件已达成和解。

从未接受过媒体采访的韩长安称，潞宝集团多年来坚持数亿元的资金红线，25年来没有出现一笔逾期，集团资金状况良好。关于上市，韩长安表示，潞宝集团很重视上市，几年来谈过十个以上壳公司，计划以借壳方式，将精细化工板块即潞宝兴海装入上市公司。



潞宝集团的煤化工循环产业园区。图/潞宝集团网站

## 谈融资

“保持资金红线，25年无逾期”

新京报：去年民营企业普遍经历了融资难，潞宝的情况是怎样的？

韩长安

：中央领导去年11月1日讲话支持民营企业发展以后，中行、工行还有晋商银行等银行机构主动联系我们。今年四五月，中行山西分行行长带队来我们这里调研。对于山西做得好的民营企业、百强企业，他们是愿意支持的。

潞宝这么多年维持的银行信誉度很高，25年没有出现过一笔逾期，一分钱都没有。有银行年底资金周转不过来的时候，我们提前就还了。2012-2014年的时候，山西一些民营企业坚持不住，出现了逾期，但潞宝没有。我把自己的家底基本都放在企业了，要不就扛不过来了。

我们策略是“低潮期求发展，高潮期赚大钱”。潞宝兴海是2011年建设的，当时一吨钢的价格不到2000元，水泥一吨130元，都很便宜，建的时候咬紧牙关，建设成本一下子省了20个亿，原来计划要投资70亿的项目，47.5亿就建成了。

新京报：近年来潞宝集团的资金周转情况如何，是否出现过资金紧张？

韩长安

：潞宝集团的资金一直是比较良性的。我们现在有一个红线，假如账上还有若干资金就不敢动了，就作为红线了，这个红线差不多就是几亿元。

就像你有一缸米，吃到半缸就不能动了，不然明天做饭今天就没米了。我们宁可少挣点、发展慢点也不敢断了现金流，断了太可怕了。

新京报

：潞宝集团工商信息显示，今年4月你将持有的潞宝集团股权出质给了民生银行太原分行。

韩长安

：这是因为追加授信。要增加在银行的授信，银行就会让你多抵押一点。现在民营企业都是这样的，抵押也在正常范围。

新京报

：潞宝集团旗下晋钢兆丰煤化工有限公司今年6月新增了一笔动产抵押，去年8月和11月还曾将部分器械抵押给晋商银行长治分行，也是为了融资？

韩长安

：都是融资抵押。晋钢兆丰今年6月抵押给长治财鑫担保，有时候担保会要求再加

入股权质押，这都是正常的增信条件，不可能有靠信用贷款的。实际上民营企业融资都是这样，能抵押的银行都叫你抵押了。

晋钢兆丰是做焦炭的，现在经营状况都正常，它不正常后面煤气就出不来了。

新京报：潞宝集团拿到的银行授信有多少？够用吗？

韩长安

：潞宝的授信有四十六七个亿，一直控制在这个数字。这个额度还可以，起码能转开。

新京报：潞宝现在融资渠道除了银行机构，还有其他渠道吗？

韩长安

：我们现在一方面是银行融资，还有就是集团自身的资本结余，每年有折旧有利润，加上潞宝这几年控制得比较好，除了响应扶贫号召做的现代农业项目，没有盲目发展，没有瞎发展。

企业一定要稳中求进，千万不敢盲目。特别是企业做大了，承受不住失误。潞宝的产业链，炼焦炭、搞化工、搞精细化工、搞下游产业链等，是贯通的，这个还行。如果说你炼着焦炭又去做炼油了，肯定做不成。有人说要抓住机遇实现低成本扩张，这个不能信，扩张可能砸手里了。

我到现在没有搞过一平米房地产，没有控制一吨煤，在山西要不靠煤不靠房地产做起来是不容易的。主要是用心去做的，用心做才能做好。我平时没事就穿着工作服在厂里转，厂里的事你问我，我都知道。

谈上市

计划借壳，把精细化工装入上市公司

新京报

：今年1月长治市政府官网一则新闻里提到，潞宝集团在上市等方面面临的困难亟须解决。潞宝的上市计划是怎样的？

韩长安

：我们几年前就成立了上市办，专门有一帮员工负责这个。潞宝只是没有上，不是不重视，我们很重视。

这些年重工业报不上，今年市场不太稳，现在想借壳，也想报上市。借壳的话会把潞宝兴海装进上市公司，就是集团精细化工这一块。

我们这些年为上市交了好多学费，谈过的壳公司至少有十个以上。之前想借壳一家山西的公司，我们已经开始准备钱了，结果成都的老板多给了2亿元买走了。

香港有家壳公司我们去过，厦门一家退市新三板公司我们去过，武汉的壳公司也去过，还去湖南岳阳谈过一家上市公司，当时我很高兴，结果看下来发现还是不行。

好的壳难找，但不好的壳也不能要，把自己企业拖垮了怎么办。潞宝发展好了总有一天要上市的。

新京报

：上市公司百利科技去年11月对潞宝兴海实施了债转股，现在持有潞宝兴海15%股份。债转股的背景是怎样的，是否会对潞宝兴海有影响？

韩长安

：债转股是百利科技方面找我们提的。潞宝兴海煤焦化工产品材料化深加工项目（一期）工程是百利科技总包，他们感到前景好，将来我们生产成本低，就主动和我们提出来，这也是经过他们董事会各方面审批的。

百利科技入股潞宝兴海对我们上市是有益的，他们对潞宝兴海全部做了尽调，也了解这家公司，如果多几家上市公司入股就更好了。

新京报：想过上市会给潞宝带来哪些影响吗？

韩长安

：未来上市后就是公众企业了，关注度会更高，所以我们始终一言一行都得做好

每天早上我醒过来，都要把这个月的税款、利息、工资、水电费想一遍，每个月得3个亿。今年上半年我们交了5亿多的税，这个月还有2.2亿的税，30日交。

新京报：潞宝集团上半年还和港股上市公司博奇环保合作了？

韩长安

：对，博奇环保相当于我们的环保管家，这在国内是比较超前的。我们的废水处理项目已经交易了，紧跟着在谈电厂脱硫、固废处理这些项目，合作的话我们的所有环保处置都归博奇管，它将项目买过去，我们给它交管理费。

新京报：长治当地媒体报道，你早年曾提出“让潞宝走向世界500强”的目标。

韩长安

：只有想不到，没有做不到，首先得敢想，有的时候人都不敢想，怎么敢做，努力实现吧。

新京报记者 朱玥怡 编辑 赵泽 校对 薛京宁