

伴随我国经济迈向高质量发展，金融供给侧结构性改革的加速推进，租赁行业也走到了调整模式、创新业务、优化经营环境的新阶段。业内人士认为，在新监管体系确定的背景下，融资租赁公司必须要推出新的发展战略，来告别以往简单粗放的发展模式。充分把握自贸区政策机遇、进一步促进租赁功能融入产业、聚焦专业化发展，可以成为租赁业在新发展环境中实现突围的路径。

### 推动租赁更好融入产业

金融行业“脱虚向实”、着力服务实体经济是金融供给侧结构性改革的要求。在金融行业中，融资租赁具备独有的“跨界”属性，兼具“融资”和“融物”的功能，能够在践行“脱虚向实”中发挥出更大的作用。

天津市租赁行业协会执行会长任卫东坦言，过去一段时期以来，业内有不少租赁公司更多的是做一些通道业务，特别是在2014年后，蜂拥而上做政府平台融资业务。这类业务对于实体经济的帮助不是特别大，而且容易产生过度同质化竞争、资金违约风险，此类业务目前已进入瓶颈期，也给行业可持续发展带来了一些问题。

因此，聚焦产业、服务实体仍是当下租赁行业发展应秉承的原则。中国电建（601669）集团租赁有限公司董事长许贺龙表示，金融业务要融入到实体产业中，只有产业发展了，金融业才有价值。因此，租赁行业的转型发展不能离开产业，必须紧密围绕产业发展来谈金融业的发展。

业内人士表示，在新一轮的产业结构优化升级过程中，融资租赁有利于构建大型制造类企业产融结合的金融平台。比如更多的国内制造企业投入到金融租赁领域，可为国内外客户提供从普通租赁到金融租赁的综合金融服务，这将有力推动产融结合进程。

此外，中交融资租赁(广州)有限公司执行总经理丁斌表示，在未来，“金融+产业”的租赁公司发展前景广阔。其更多依靠产业先行导入进行产融结合，进而形成一定的技术壁垒，建立核心竞争力。比如，业内已有租赁公司依托于对飞机产业的精耕细作，通过二手飞机残值价值变卖盈利，这种依托于产业形成的专业技术壁垒也是其他公司难以去超越和模仿的。

### 充分把握自贸区政策优势

实际上，对于租赁公司而言，自贸区是租赁公司转型发展的重要资源。许贺龙表示，由于自贸区具备特殊的地理位置和政策条件，可以连接境内境外，充分运用国内国外两种资源，无论是资金、人才资源，还是政策资源，对于租赁公司转型而言都相当有利。同时，由于自贸区是改革开放的试验田，对于开展租赁业务来说，无论

在体制机制上，还是在技术创新上，都可以利用自贸区的政策来先行先试，助推创新业务展开。

例如天津自贸区，作为我国融资租赁产业的聚集地，一直走在租赁产业政策创新的前沿。不久前，天津东疆落地了国内首单“融资租赁+汽车出口”业务，以融资租赁方式将35辆牵引车成功出口蒙古国，这不仅是自贸区内租赁企业创新贸易方式的实践，也为向“一带一路”等新兴市场国家出口汽车开辟了道路。

天津东疆管委会副主任杨柳介绍说，近年来，东疆持续推动海关、外汇、市场监管、税务等方面创新政策的落地，并不断完善和创新租赁产业基础服务设施及司法环境。据了解，天津东疆注册成立的租赁公司已达3306家，租赁资产总额超1万亿元，约占全国的1/6。

又如广州自贸区南沙片区，伴随粤港澳大湾区规划纲要的发布，当地融资租赁产业也迎来新的机遇。广州市人民政府南沙开发区有关负责人表示，南沙片区大力推动融资租赁产业发展，针对融资租赁产业中的细化领域推出点对点的创新配套政策。比如探索完成了全国首单美元结算的跨境船舶租赁资产交易，为中资机构境外资产回流境内创下先河。下一步，随着粤港澳大湾区打造国际创新中心这一重要任务的展开，南沙片区也将继续推动政策创新，致力于优化租赁营商环境。

### 以专业服务能力协同成长

当前，我国融资租赁项目比较集中在与政府相关的行业，如医院、学校、制造、工程等于地方政府高度相关的产业，在公用设施基础设施建设、传统工业设备、传统能源等行业也有大量投放。中国融资租赁(西湖)论坛研究院研究员轧建勇认为，在存量资产中政府项目、国企项目等业务资产规模占比较大的租赁公司，在后期业务转型升级和结构调整中面临较大的挑战。

在许贺龙看来，租赁行业面临的市场机遇是很大的，一个企业需要聚焦到自己有资源禀赋的领域中，聚焦专业，并实现与服务客户的共同成长。从转型角度来看，租赁公司还可达到三个功能。一是在产业发展过程中，通过优化融资方案来助推产业发展；二是融资租赁能起到孵化器的作用，不仅能助推业务，还能为客户提供金融、经营、资产管理等全方位一整套的解决方案，与客户共同分享项目收益；三是融资租赁还具备离合器的作用，通过换位思考，从客户角度帮助客户筛选和控制风险，能够更好地保护客户利益。

此外，有业内人士认为，在专业化转型推进的过程中，租赁公司如何盘活资产仍是待解的课题。当前，我国租赁业资产规模已超6万亿元，大型租赁公司的资产体量也非常庞大，如何使用金融的工具进一步盘活及变现资产，也是一个推进业务转型

可供思考的方向。